

PLAN MANAGERIAL

2025-2026

Dezbătut și aprobat în Consiliul profesoral din 17.10.2025

Aprobat în Consiliul de Administrație din 17.10.2025



PLAN MANAGERIAL 2024-2025

Nr. 3913/16.10.2025

Educația reprezintă factorul strategic al dezvoltării viitoare a țării prin contribuția sa esențială la modelarea multidimensională și anticipativă a capitalului uman.

Liceul Tehnologic “General David Praporgescu” își propune pentru anul școlar 2025-2026 o viziune coerentă, în care să reunească soluțiile la provocările actuale, precum și o strategie pentru adaptarea la viitor prin care să se formeze cetățeni activi, cu valori europene, adaptați condițiilor economice și sociale, cu o cultură civică și democratică solidă, oferind astfel o educație individualizată, centrată pe nevoile și aspirațiile celui care învață, precum și pe furnizarea competențelor și abilităților necesare pentru ocupațiile noi.

Adecvarea, claritatea conceptuală, flexibilitatea și operaționalizarea sunt condițiile strategice, de bază, ale noii proiectări manageriale.

Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, unitatea noastră de învățământ, prin echipa sa managerială își propune o colaborare armonioasă cu beneficiarii direcți și indirecti ai educației, o promovare a conduitei morale, a competenței, responsabilității în procesul decizional în contextul comunitar, național și european.

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

Prezenta ofertă managerială este elaborată din perspectiva asigurării calității sistemului de educație constantă, în concordanță cu noile cerințe ale integrării învățământului românesc în spațiul european, a asimilării principiilor și obiectivelor dezvoltării durabile și urmărește realizarea acelor activități prin care să se asigure stimularea creativității și a inovării, inclusiv a spiritului întreprinzător.

Pornind de la situația epidemiologică mondială avem în vedere strategii de îmbunătățire a activității didactice, strategii referitoare la siguranța în spațiile școlare, precum și strategii de combatere a segregării școlare și prevenirea abandonului școlar.

Construcția unui învățământ modern și de calitate, adaptat standardelor educaționale din țările Uniunii Europene, prin acordarea de șanse egale tuturor copiilor, indiferent de posibilitățile și de particularitățile fiecăruia, reprezintă prioritatea Liceului Tehnologic „General David Praporgescu” în calitate de instituție care gestionează procesul de învățământ.

La baza întregii activități ce se va desfășura în unitatea de învățământ se va respecta:

- Legea Învățământului Preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare; OUG. nr. 49/ 2014 privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea unor acte normative;
- O.M.E. nr.5726 din 6 august 2024 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar cu modificările ulterioare;
- Ordinul M.E.C nr. 3463/10 martie 2025 privind structura anului școlar 2025-2026;
- O.M.E.C nr.6106/2020 Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ și Metodologia de aplicare a regulamentului inspecției școlare;

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

- **Ordinul nr.4.136/2022 pentru modificarea anexei nr. 5 la Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin O.M.E.C. Nr.6.106/2020;**
- **Ordinul M.E.C nr. 6059/29.08.2025 privind organizarea și desfășurarea examenului național de bacalaureat – 2026;**
- **Ordinul M.E.C. nr. 6.058 din 29 august 2025 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a, în anul școlar 2025-2026;**
- **Ordinul M.E. nr. 6.405/23.09.2025 privind aprobarea Calendarului de administrare a evaluărilor naționale la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a în anul școlar 2025-2026;**
- **Ordinul M.E.C. nr. 6.060./29.08.2025 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2025-2026;**
- **Ordinul M.E.C. nr. 6056/29.08.2025 privind aprobarea graficului de desfășurare a examenelor de certificare a calificării profesionale a absolvenților din învățământul profesional și tehnic preuniversitar în anul școlar 2025-2026;**
- **O.M.E.N. nr.3.502/29.03.2018 privind aprobarea Orientărilor metodologice generale pentru elaborarea curriculumului în dezvoltare locală pentru clasele a XI-a și a XII-a ciclul superior al liceului, filiera tehnologică, și pentru clasa a XI-a învățământ profesional;**
- **O.M.E.N. nr.3502/2018 privind aprobarea orientărilor metodologice întocmire CDL – cls. XI- XII;**
- **Ordinul nr. 4478/2023 privind Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;**

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

- **Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/ 20.04.2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;**
- **Legea nr.87/ 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare;**
- **H.G nr.369/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației;**
- **Legea nr.153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;**
- **OMEC 5.545/2020 privind Metodologia-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;**
- **ORDIN nr. 3.123 din 9 februarie 2022 pentru modificarea anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei - cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;**
- **Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;**
- **Ordin nr. 6.419/15.12.2022 pentru modificarea și completarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării absolvenților învățământului liceal, filiera tehnologică, aprobată prin Ordinul ministrului educației naționale nr. 4.434/2014**□

Ordinul M.E.N. nr.4433/ 29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării absolvenților învățământului liceal, filiera vocațională, cu modificările și completările

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

ulterioare;

- O.M.E.N. nr.4435/29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului profesional cu durată de 3 ani, cu modificările și completările ulterioare;**
- O.M.E.N. nr.5005/02.12.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului postliceal, cu modificările și completările făcute prin Ordinul MEN nr. 3870/2019 și cu modificările și completările ulterioare;**
- Ordinul M.E.C.T.S nr.5248/ 31.08.2011 privind aplicarea programului "A doua șansă", modificat și completat prin Ordinul MEN nr. 4093/2017;**

Ordinul M.E. nr. 5731/27.08.2025 privind aprobarea Calendarului de organizare și desfășurare a examenului național pentru definitivare în învățământul preuniversitar, în anul școlar 2025-2026;

Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.

Raportul privind starea învățământului în județul Teleorman, anul școlar 2025-2026

Regulamentul de organizare și funcționare al Liceul Tehnologic „General David Praporgescu”;

Planul de acțiune pentru dezvoltarea Liceul Tehnologic „General David Praporgescu” în perioada 2024-2028, realizarea următoarelor direcții de acțiune, obiective, sarcini și acțiuni:

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

ANALIZA SWOT

Diagnoza mediului intern și extern reprezintă fundamentul pe care se construiește strategia educațională pentru anul școlar în curs. Aceasta are la bază raportul privind starea învățământului în anul școlar 2024-2025 dar și rapoartele de activitate, pe comisii/compartimente, din anul școlar 2024-2025. Din analiza datelor colectate și transmise s-au desprins următoarele puncte tari/puncte slabe, oportunități/amenințări pentru învățământul din cadrul Liceul Tehnologic “General David Praporgescu”.

I. ANALIZA SWOT	
S (Puncte tari)	W (Puncte slabe)
<p>Curriculum</p> <ul style="list-style-type: none"> - oferta educațională a școlii este adaptată nevoilor de formare ale elevilor și corelată cu PLAI și PRAL, iar CDȘ -urile și CDL-urile sunt atractive stabilite în conformitate cu nevoile identificate și cerințele pieței muncii; - formarea cadrelor didactice în spiritul învățării centrate pe elev și al școlii incluzive; - experiența cadrelor didactice în proiectarea didactică, management educațional și derulări de programe de învățare și educative (locale, naționale); - implementarea la nivelul instituției a proiectului PNRAS; - dotare corespunzătoare cu materiale curriculare (planuri de învățământ, programe școlare, manuale, culegeri, îndrumătoare, ghiduri etc.) pentru învățământul obligatoriu; <p>Resurse umane</p> <ul style="list-style-type: none"> - personal didactic calificat, majoritatea titulari, cu grade didactice I și II, masterat; - participarea cadrelor didactice la perfecționări prin grade didactice și cursuri de formare inclusiv pentru utilizarea 	<p>Curriculum</p> <ul style="list-style-type: none"> - amplasarea școlii în zona periferică a orașului; - abandon școlar în rândul elevilor ce provin din familii cu venituri modeste sau cu părinți plecați în străinătate; - menținerea ratei absenteismului pe fondul creșterii numărului de elevi proveniți din familii modeste și a neacordării la timp a ajutoarelor financiare pentru susținerea elevilor; - slaba implicare a părinților în proiectarea, organizarea și desfășurarea activităților școlare și extrașcolare; - rezultate sub așteptări obținute de elevi la examenele naționale; - lipsa unor documente specifice ce reglementează acțiuni specifice pentru promovarea sustenabilității mediului. <p>Resurse umane</p> <ul style="list-style-type: none"> - reticenta unor cadre didactice în schimbarea de atitudine față de noutățile din sfera politicilor educaționale și a tehnologiilor informaționale; - existența unui număr mic de profesori creatori material

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

<p>platformelor educaționale și integrarea noilor tehnologii în activitățile didactice;</p> <ul style="list-style-type: none">- experiența cadrelor didactice în specialitate, în consiliere și orientare profesională;- relații interpersonale bazate pe respect și colaborare, favorizând crearea unui climat educațional destins, stimulat;- experiența profesorilor în adaptarea strategiilor de predare - învățare în funcție de nevoile elevilor, de stilurile de învățare și de progresul școlar; <p>Resurse financiare și materiale</p> <ul style="list-style-type: none">- spații școlare (săli de curs, laboratoare, săli de sport.) dotate cu echipamentele IT și tehnologice specifice ofertei educaționale pentru desfășurarea activităților școlare și extrașcolare;- mijloace multimedia moderne cu acces la internet 24h/zi în sălile de clasă și laboratoare;- instituția deține autorizații sanitare de funcționare și autorizație ISU;- gestionarea eficientă a resurselor extrabugetare obținute, pentru îmbunătățirea bazei materiale;- existența site-ului unității școlare actualizat permanent și a paginii oficiale de Facebook; <p>Relații cu comunitatea</p> <ul style="list-style-type: none">- colaborarea cu instituțiile comunității locale, Fundații, ONG-uri și alte unități de învățământ preuniversitar și universitar;- planificarea activităților extrașcolare prin consultarea tuturor partenerilor implicați în actul educativ;- valorificarea ofertei educaționale a organizațiilor non-guvernamentale materializate în programe specifice;- existența contractelor de pregătire practică cu agenții economici pentru instruirea practică a elevilor;	<p>didactic adaptat la o învățare centrată pe elev;</p> <ul style="list-style-type: none">- procentul profesorilor implicați în proiecte internaționale și de finanțare este redus; <p>Resurse financiare și materiale</p> <ul style="list-style-type: none">- fonduri financiare insuficiente necesare programelor de investiții și reparații;- lipsa unei mai bune evidențe și a unui control mai riguros în vederea recuperării pagubelor realizate de către elevi; <p>Relații cu comunitatea</p> <ul style="list-style-type: none">- insuficienta responsabilizare a partenerilor economici în pregătirea profesională a elevilor;- sprijin financiar insuficient din partea comunității locale în derularea proiectelor școlii;- insuficienta implicare a părinților în activitatea școlii;
--	---

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

<p>- existența unei relații bune cu părinți elevilor școlii.</p>	
<p align="center">O (Oportunități)</p>	<p align="center">T (Amenințări)</p>
<p><u>Curriculum</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - creșterea exigenței părinților față de serviciile pe care le oferă școala, disponibilitatea acestora la colaborare; - posibilitatea diversificării ofertei educaționale a unității școlare ca urmare a solicitărilor operatorilor economici; - unitate școlară - filiera tehnologică, profilul tehnic prin oferta sa de formare, permite absolvenților o mai bună inserție profesională pe piața muncii; - accesarea de proiecte de mobilitate VET Erasmus+ pentru elevi/formabili și personalul din domeniul formării profesionale; - existența materialelor sintetice privind starea învățământului și a strategiilor pe termen mediu și lung; - promovarea competențelor reale ale învățământului tehnic; <p><u>Resurse umane</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - posibilitatea accesării de către cadrele didactice a programelor de mobilitate europeană; - colaborarea cu agenții economici pentru a asigura orientarea în carieră și formarea profesională a elevilor; - varietatea cursurilor oferite de furnizorii de formare și de C.N.P.E.E. pentru înscrierea și participarea cadrelor didactice la sesiunile de formare în vederea înscrierii în Corpul de profesori evaluatori pentru examenele și concursurile naționale; - promovarea experienței și a exemplelor de bună practică a cadrelor didactice participante la proiecte de formare Erasmus+; <p><u>Resurse financiare și materiale</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - asigurarea fondurilor financiare de către UAT pentru realizarea de achiziții în vederea asigurării dispozitivelor 	<p><u>Curriculum</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - criterii diferite de definire a performanței la nivelul unităților școlare de învățământ liceal; - creșterea numărului de elevi proveniți din familii monoparentale sau din familii emigrate în țările UE, fapt ce determină apariția riscului de insucces școlar la elevi; - dificultatea atragerii elevilor către învățământul profesional, ca urmare a ideilor preconceptuate ale părinților și elevilor față de acest sistem; - apariția fenomenului de bullying în rândul elevilor. <p><u>Resurse umane</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - fluctuația personalului didactic suplinator; - scăderea gradului de implicare a resursei umane în activitățile școlii ca urmare a lipsei instrumentelor de motivare financiară; <p><u>Resurse financiare și materiale</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - slaba motivație financiară a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, precum și migrarea acestuia către alte

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

<p>electronice și a materialelor dezinfectate sau măști pentru unitatea de învățământ;</p> <ul style="list-style-type: none">- oportunitatea de atragere de fonduri prin programe și proiecte europene;- creșterea numărului de elevi care primesc burse și decont transport elevi și cadre didactice;- dotarea sălilor de clasă cu table inteligente din finanțarea Proiectului privind Învățământul Secundar ROSE; <p>Relații cu comunitatea</p> <ul style="list-style-type: none">- deschiderea spre colaborare a instituțiilor și organizațiilor din comunitatea locală și europeană;- încheierea unor parteneriate viabile cu agenți economici și cu societăți care derulează proiecte interesante pentru unitatea noastră;- posibilitatea de a accesa programe de formare europene;- solicitarea de personal calificat de către piața muncii;- posibilitatea diversificării pregătirii profesionale a elevilor, în cadrul învățământului profesional, liceal tehnologic în meserii cerute pe piața muncii, la nivel local, național și internațional;- organizarea la nivel județean, național a târgurilor pentru promovarea ofertei educaționale.	<p>domenii de activitate, mai bine remunerate;</p> <ul style="list-style-type: none">- situația materială precară a unor familii din mediul rural și urban. <p>Relații cu comunitatea</p> <ul style="list-style-type: none">- timpul limitat al părinților conduce la o slabă implicare a acestora în viața școlii;- perceperea eronată de către o parte a comunității a problematicii vaste din activitatea școlii.- absența unor reglementări care să prevadă avantaje pentru agenții economici care colaborează cu școlile;- schimbarea permanentă a posibilităților de absorbție a absolvenților în economia județului ca urmare a dinamicii pieței muncii;- legislația actuală privind sponsorizarea învățământului ce nu stimulează cointeresarea agenților economici.
---	---

MISIUNEA ȘCOLII

Liceul Tehnologic „General David Praporgescu” este dedicat formării generale și profesionale a elevilor în condiții de calitate, asigurându-le reale șanse de integrare socială și profesională, dar și de continuare a studiilor.

Misiunea școlii noastre este aceea de a realiza formarea profesională inițială atât în cadrul nivelului liceal cât și la nivelul postliceal.

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

Școala armonizează interesele elevilor, ale profesorilor, părinților și a comunității locale spre finalitățile propuse prin standardele educaționale și profesionale specifice fiecărei specializări în care se realizează pregătirea în școală.

VIZIUNEA ȘCOLII

Liceul Tehnologic „General David Praporgescu” are ca viziune promovarea / oferirea unui mediu de învățare, orientat pe valori – de manifestare a tuturor preocupărilor profesionale, educative, culturale, sportive și de recreere. Liceul Tehnologic „General David Praporgescu” Turnu Măgurele își propune să reprezinte o instituție ale cărei repere sunt eficiența și eficacitatea, obiectivitatea și competitivitatea, încrederea și profesionalismul în realizarea standardelor de calitate din sistemul educațional românesc.

Activitatea Liceul Tehnologic „General David Praporgescu” Turnu Măgurele are la bază următoarele principii:

- principiul echității și egalității de șanse;
- principiul priorității educației centrate pe dezvoltarea competențelor-cheie; principiul flexibilității organizaționale și informaționale;
- principiul cooperării interinstituționale la nivel local, regional, național și internațional;
- principiul descentralizării autorității educaționale, al transparenței; principiul promovării interculturalității;
- principiul calității;
- principiul eficienței manageriale și financiare; principiul descentralizării;
- principiul transparenței și răspunderii publice;
- principiul respectării drepturilor și libertăților copilului, tinerilor și adulților; principiul independenței de ideologii, religii și doctrine politice;
- principiul învățării pe parcursul întregii vieți; principiul educației incluzive;
- principiul respectării diversității culturale;
- principiul fundamentării deciziilor pe baza dialogului social; principiul participării și responsabilității părinților;
- principiul susținerii și promovării personalului didactic, pentru acces și dezvoltare în carieră.

ȚINTE STRATEGICE

(derivate din țintele strategice ale Strategiei de Dezvoltare Durabilă)

1. Optimizarea demersului didactic în vederea promovării curriculumului centrat pe competențe, concomitent cu extinderea învățării digitalizate și spre dezvoltarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale, implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării;
2. Consilierea și orientarea elevilor în vederea alegerii unui traseu educațional adaptat intereselor și capacităților individuale, în scopul prevenirii abandonului școlar și a părăsirii timpurii a sistemului de educație;
3. Asigurarea unei educații de calitate pentru dezvoltare durabilă, a politicilor de echitate socială, incluziune și performanță, promovarea educației interculturale, a desegregării școlare și a egalizării șanselor în educație;
4. Optimizarea managementului resurselor umane, în scopul profesionalizării carierei didactice și a eficientizării activității manageriale; utilizarea eficientă a resurselor materiale și financiare, în concordanță cu noile politici educaționale și de finanțare.

Obiectiv general 1: Optimizarea demersului didactic în vederea promovării curriculumului centrat pe competențe, concomitent cu extinderea învățării digitalizate și spre dezvoltarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale, implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării;

Obiectiv specific 1.1: Eficientizarea activității educaționale la nivelul unității școlare prin aplicarea curriculumului național și local

DOMENIUL CURRICULUM

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
----------	---------	------------------	----------------------------	---------------------------	-------------------------------	---------------------------

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

1.	Analiza și diagnoza activității desfășurate în anul școlar 2024-2025 la nivelul unității de învățământ.	Octombrie/ Noiembrie 2025	Echipa managerială Șefii de arii curriculare	Note de control ISJ/ITM/ISU RAEI 2024- 2025 Raport de autoevaluare 2024-2025 Raport de validare a procesului de autoevaluare 2024-2025 Raportul asupra calității educației 2024-2025	Studiu de impact intern și extern Existența analizei SWOT Existența rapoartelor de activitate Monitorizarea absolvenților 2025	Raport asupra calității educației 2024-2025 Rapoarte anuale Plan de îmbunătățire 2024-2025 Procese-verbale ale C.A., C.P. Rapoarte inspecții tematice/de specialitate
2.	Implementarea strategiei de dezvoltare a sistemului unității de învățământ, privind organizarea și eficientizarea activităților educaționale și a rezultatelor învățării.	Octombrie/ Noiembrie 2025	Echipa managerială Șefii de arii curriculare Responsabili comisii de lucru	Legislația în vigoare Planuri manageriale Planuri de îmbunătățire 2024-2025	Lista de priorități manageriale pentru anul școlar 2025- 2026. Existența comisiilor de lucru Grafice de asistențe la ore Plan de monitorizare și control Planuri manageriale: director, director adjunct, comisii de lucru	Contracte de muncă Decizii comisii metodice și de lucru Decizii interne, Strategie CEAC Număr fișe de observare a lecției Procese-verbale Rapoarte de activitate Rapoarte inspecții

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

3.	Aplicarea metodologiei și a documentelor specifice privind curriculumul național și a cadrului legislativ în vigoare, monitorizarea planificării și evaluarea acestora	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Comisia de curriculum	Legislația în vigoare Respectarea procedurilor de lucru Documente specifice	Existența planurilor cadru, a programelor școlare 100%	Rapoarte, vizite Registru de inspecții
4.	Respectarea metodologiilor pentru elaborarea opționalelor CDS/CDL și avizarea lor	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Comisia de curriculum Șefii de arii curriculare	Respectarea procedurilor de elaborare, avizare a opționalelor	Respectarea structurii de elaborare a programelor de CDS și CDL Existența ofertei CDS și CDL Avizarea ofertei de CDS și CDL Respectarea programelor școlare de către toate cadrele didactice Rezultate ale interpretării chestionarelor.	Respectarea metodologiilor pentru elaborarea opționalelor a CDS/CDL și avizarea lor

DOMENIUL RESURSE UMANE

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Consilierea cadrelor didactice debutante în activitatea de predare-învățare-evaluare	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Comisia de curriculum Catedrele de specialitate CA, CP	Legislație/ metodologie specifică	Participarea cadrelor didactice la activitățile metodice	Prezența la activitățile metodice Procese-verbale CP, Catedre de specialitate; Opționale avizate
2.	Consilierea metodologică a cadrelor didactice pentru eficientizarea acțiunilor de adaptare curriculară, respectiv de elaborare a unor programe de intervenție personalizată, pentru elevii cu CES	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Comisia de curriculum Comisia diriginților CA, CP	Legislație specifică Materiale didactice	Consilierea cadrelor didactice care lucrează cu elevii cu CES Fișe de autoevaluare/evaluare elvi cu CES	Planificări adaptate Dosarele elevilor cu CES Planuri individualizate elevii cu CES Progresul elevilor cu CES
3.	Implementarea și dezvoltarea sistemului de control managerial intern privind asigurarea calității	An școlar 2025-2026	Echipa managerială CEAC Responsabili comisii Responsabili arii curriculare Comisia de control managerial	Standarde SCIM Grafice de lucru Activități specifice	Diagnoze privind asigurarea calității Program de dezvoltarea sistemului de control managerial intern Număr chestionare Reducerea numărului de sesizări și reclamații care vizează cadrul	Rapoarte de monitorizare internă CEAC Rapoarte comisii Raport audit intern Raport audit extern Situatii sintetice Validarea raportului

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

					instituțional prin identificarea neconformităților	de autoevaluare internă 2022-2023 de către ISJ Înregistrări ca urmare a aplicării procedurilor comisiilor Registru de salariați actualizat Fișe ale postului reactualizate Regulament Intern
4.	Implicarea cadrelor didactice în formarea competențelor IT	An școlar 2025-2026	Profesori Echipa managerială	Reglementări ME Note ISJ Decizii interne	Activități specifice Participarea cadrelor didactice la aceste programe de formare, cursuri	Număr de profesori participanți la formare
5.	Implicarea cadrelor didactice în derularea unor programe care vizează: - promovarea valorilor interculturale în scopul diminuării fenomenului de discriminare - consilierea părinților privind asigurarea / respectarea	An școlar 2025-2026	Echipa managerială CEAC Responsabili comisii Responsabili arii curriculare Comisia diriginților CPPE Psiholog școlar	Reglementări ME Note ISJ Decizii interne	Activități specifice Participarea cadrelor didactice la aceste programe	Portofolii diriginți Portofolii elevi cu CES Rapoarte de activitate

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

	drepturilor elevilor - integrarea elevilor cu CES		Mediator școlar			
DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Asigurarea bazei logistice necesare organizării concursurilor/olimpiadelor școlare, a materialelor didactice necesare procesului de predare-învățare-evaluare dacă vor fi organizate	Conform graficului concursurilor/ olimpiadelor școlare dacă vor fi organizate	Echipa managerială CEAC Responsabili comisii Responsabili arii curriculare CPPE	Reglementări ME Regulamente concursuri și olimpiade	Adecvarea bazei logistice, material didactic adaptat la tipul de activitate	Liste de achiziții Liste de inventar Rezultate concursuri și olimpiade dacă vor fi organizate Rapoarte competiții dacă vor fi organizate
2.	Modernizarea mijloacelor de învățământ: dotarea cu tehnica IT (tablete grafice, videoproiectoare, ecrane de proiecție, calculatoare etc)	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Comisie achiziții Responsabili arii curriculare Administrator de patrimoniu Administrator financiar	Reglementări ME/ SICAP Note ISJ Decizii interne	Activități specifice de îmbunătățire a dotării școlii cu tehnică IT	Liste de achiziții Echipament IT Soft educațional Platforma educațională

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

DOMENIUL RELAȚII COMUNITARE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Implicarea partenerilor educaționali: părinți, agenți economici, reprezentanți ai comunității în elaborarea ofertei curriculare personalizate: CDS, CDL și în finalizarea contractelor de pregătire practică	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Comisia de curriculum Catedrele de specialitate CA, CP Operatori economici	Legislație specifică Curriculum învățământ liceal și profesional Contracte cadru Contracte de pregătire practică Hotărâre de CA	Participarea partenerilor la activitățile specifice Respectarea contractelor cadru și a contractului de pregătire practică	Prezența la activitățile specifice Nr. fișe de evaluare opționale CDS, CDL Nr. Contracte cadru Contracte de pregătire practică Nr. chestionare aplicate părinților și elevilor
<p>Obiectiv general 1: Optimizarea demersului didactic în vederea promovării curriculumului centrat pe competențe, concomitent cu extinderea învățării digitalizate și spre dezvoltarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale, implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării;</p> <p>Obiectiv specific 1.2: Realizarea curriculumului nonformal, ca parte complementară a procesului instructiv educativ</p>						
DOMENIUL CURRICULUM						
1.	Elaborarea și implementarea programelor de educație pentru sănătate, educație rutieră, educație ecologică, educație prin și pentru media, educație pentru cetățenie democratică	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Consilierul de programe și proiecte educative CEAC	Planuri și programe educative specifice Legislație specifică activităților	Adecvarea activităților extrașcolare la nevoile reale ale elevilor Număr de parteneriate educaționale Număr de activități derulate	Rapoarte de activitate. Raportări ISJ Instrumente

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

					în cadrul programelor	
2.	Elaborarea, implementarea și evaluarea activităților în cadrul programului național “Școala altfel”, „Săptămâna verde”;	Octombrie –Mai 2026	Echipa managerială Consilierul de programe și proiecte educative CEAC	Legislație specifică activităților	Elaborarea programului Realizarea activităților	Rapoarte de activitate. Raportări ISJ Instrumente verde”
3.	Elaborarea și implementarea proiectelor educaționale focalizate pe grupurile dezavantajate, pe diversitate și multiculturalitate și diseminarea informațiilor cu privire la aceste proiecte	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Consilierul de programe și proiecte educative CEAC	Planuri și programe educative specifice Legislație specifică activităților	Elaborarea programului Realizarea activităților	Rapoarte de activitate. Raportări ISJ Instrumente
4.	Implementarea Programului Național pentru Reducerea Abandonului Școlar (PNRAS).	An școlar 2025-2026	Directori Echipa de proiect	Plan de implementare a proiectului	Concordanța dintre numărul de elevi beneficiari ai programului și nevoile reale identificate prin evaluarea grupului țintă	Analize privind rezultatele obținute de elevi la nivel de școală și examene naționale. Rapoarte cu privire la numărul de elevi care abandonează școala
DOMENIUL RESURSE UMANE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

1.	Implicarea tuturor cadrelor didactice în activitățile de prevenire, reducere a absenteismului, combaterea violenței și monitorizarea fenomenelor de tip bullying în unitatea școlară	An școlar 2025-2026	Responsabili Comisii Diriginți CPPE Psiholog școlar Mediator școlar Consiliul reprezentativ al părinților Consiliul elevilor ISJ	Legislația specifică Proceduri plan de măsuri privind prevenirea, reducerea absenteismului și combaterea violenței și antibullying în unitatea școlară Prezentări, materiale, informări Consiliile claselor	Participarea cadrelor didactice și a elevilor din unitatea școlară	Numărul elevilor participanți Nr. Procese-verbale întâlniri ale Consiliilor claselor, comisiilor
DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Coordonarea activităților de voluntariat pentru sprijinirea beneficiarilor aflați în situații vulnerabile, prin implicarea membrilor comunității și a voluntarilor din unitatea școlară.	Începând cu luna octombrie 2025	Elevi voluntari Diriginți Comunitatea locală Beneficiari	Legislația specifică Plan de acțiune	Participarea grupului țintă vizat la activitățile de voluntariat planificate	Număr elevi voluntari Rapoarte de evaluare a activităților desfășurate
2.	Implicarea instituțiilor nonguvernamentale în implementarea de programe de voluntariat	An școlar 2025-2026	ISJ ONG-uri Instituții partenere	Legislația specifică Acorduri de parteneriat	Respectarea activităților cuprinse în acordurile de parteneriat	Programe Rapoarte finale Portofolii

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

3.	Colaborarea cu instituțiile abilitate cu prevenirea și combaterea violenței și a fenomenului infracțional în unitatea școlară	An școlar 2025-2026	ISJ Poliția ONG-uri Instituții partenere Diriginți Părinți Consilier școlar	Legislația specifică Acorduri de parteneriat	Respectarea activităților cuprinse în acordurile de parteneriat	Planuri de activitate Rapoarte de activitate Portofolii Număr participanți
----	---	---------------------	---	---	---	---

Obiectiv general 1: Optimizarea demersului didactic în vederea promovării curriculumului centrat pe competențe, concomitent cu extinderea învățării digitalizate și spre dezvoltarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale, implementarea strategiilor de evaluare cu scop de orientare și optimizare a învățării;

Obiectiv specific 1.3: Asigurarea calității procesului educațional concretizată prin rezultatele obținute de elevi la examenele de evaluare națională, bacalaureat și de certificare a competențelor profesionale, la concursuri și olimpiade

DOMENIUL CURRICULUM

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la examenele de evaluare națională, bacalaureat și de certificare a competențelor profesionale din anul școlar 2024-2024	Septembrie - octombrie 2025	DirectoriCA CP	Statistici la nivelul unității școlare	Formularea concluziilor desprinse din analiza rezultatelor: număr mărde elevi cu competențe neachiziționate; tipuri de itemi ce ridică probleme elevilor din clasele terminale	Rapoarte școlare în urma analizei rezultatelor de la examenele naționale Raport anual de activitate
2.	Monitorizarea și controlul parcurgerii ritmice a materiei, a desfășurării pregătirii practice a elevilor, a	An școlar 2025-2026	Echipa managerială CEAC Responsabili arii curriculare	Fișe de progres școlar Cataloage personale ale	Procentul de promovabilitate peste 90% Creșterea ponderii	Situații statistice Rapoarte ale comisiilor Rapoarte de

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

	notării elevilor în vederea optimizării progresului școlar, a ameliorării situațiilor necorespunzătoare și a stimulării performanțelor elevilor.		Responsabili comisii Profesori Echipa managerială Cadre didactice	profesorilor Contracte de pregătire practică Grafice de utilizare a laboratoarelor; Tabel de repartizare a SPP-urilor SC-uri Procedura privind ritmicitatea notării Programe de pregătire	numărului de elevi participanți la programe de pregătire suplimentară Număr de profesori Număr de elevi pe nivel/calificare Grafic de pregătire Proceduri	inspecții Portofolii elevi Rezultatele evaluării stagiilor de pregătire practică Liste de elevi participanți la pregătirea suplimentară Rezultate obținute de elevi Număr de elevi participanți Programe de pregătire Număr de premii Rapoarte de monitorizare internă
3.	Pregătirea elevilor cu rezultate modeste la clasă și pregătirea suplimentară a elevilor din clase terminale în vederea susținerii examenelor naționale (certificarea competențelor profesionale)	An școlar 2025-2026				
4.	Stimularea participării elevilor la concursurile și olimpiadele pe discipline de învățământ-indicator al calității actului didactic.	An școlar 2025-2026				

DOMENIUL RESURSE UMANE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Implicarea cadrelor didactice în pregătirea remedială a elevilor, în pregătirea suplimentară pentru performanță, în organizarea și desfășurarea examenelor de certificare a competențelor profesionale,	An școlar 2025-2026	Directori Comisie de curriculum Comisia pentru concursuri și olimpiade Cadre didactice	Legislația specifică Programe remediale Programe de pregătire suplimentară	Includerea elevilor în programe de pregătire pentru examenele naționale, pentru concursuri și olimpiade	Rapoarte de activitate

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

	examenelor naționale de la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a, evaluare națională și de bacalaureat.					
DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Asigurarea bazei logistice necesare desfășurării examenelor de certificare a competențelor profesionale, examenelor naționale de la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a, evaluare națională și de bacalaureat, a concursurilor și olimpiadelor în unitatea școlară	Conform calendarelor ME	Directori Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Legislația specifică	Adecvarea bazei logistice, material didactic adaptat la tipul de activitate	Liste de cheltuieli, conform bugetului aprobat
DOMENIUL RELAȚII COMUNITARE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Derularea unor parteneriate cu instituțiile locale (Primărie, agenți economici, instituții de cultură, sport etc.) în scopul utilizării resurselor complementare de învățare	An școlar 2025-2026	Directori Responsabil comisie curriculum CPPE	Protocoale de parteneriat Proceduri specifice	Derularea activităților cuprinse în acordurile de parteneriat	Rapoarte de activitate

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

Obiectiv general 2: Consilierea și orientarea elevilor în vederea alegerii unui traseu educațional adaptat intereselor și capacităților individuale, în scopul prevenirii abandonului școlar și a părăsirii timpurii a sistemului de educație;

Obiectiv specific 2.1: Centrarea activității didactice pe formarea competențelor necesare reușitei școlare și sociale și personalizarea ofertei curriculare în acord cu nevoile și așteptările beneficiarilor

DOMENIUL CURRICULUM

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Stabilirea ofertei educaționale pentru unitatea noastră școlară, valabilă în anul școlar 2023-2024 și fundamentarea planului de școlarizare în funcție de cerințele pieței muncii și de numărul normelor alocate unității școlare	Conform calendarului ME	Directori CP CA Operatori economici	Metodologii specifice	Stabilirea numărului de clase atât pentru învățământul preșcolar, primar, gimnazial, liceal, postliceal cât și pentru învățământul profesional cu durata de trei ani, dual, pe domenii și calificări	Planul de școlarizare
2.	Promovarea învățământului profesional și tehnic prin: - organizarea de întâlniri și activități comune cu operatorii economici; - <i>Meseria face diferența!</i> - <i>Târgul oferteloreducaționale</i>	An școlar 2025-2026	Directori Responsabil Comisie Promovare ofertă educațională	Legislație specifică Chestionare pentru agenți economici Program/materiale promoționale utilizate	Participarea unității de învățământ și a partenerilor economici și a unităților de învățământ gimnazial;	Rapoarte de activitate
3.	Revizuirea planului de acțiune de către unitatea de învățământ, ținând cont de PRAI, PLAI și	Conform calendarului CNDIPT	Directori CA Comisie elaborare PAS	Legislație specifică	Realizarea activităților de revizuire PAS	Plan de acțiune revizuit

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

	de cerințele pieței muncii					
DOMENIUL RESURSE UMANE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Consolidarea capacității cadrelor didactice care predau module de specialitate pentru a dezvolta competențe cheie și rezultate ale învățării conform standardelor de pregătire profesională; dezvoltarea spiritului antreprenorial	An școlar 2025-2026	Directori Profesori metodiști Echipa de proiect	Legislație specifică	Înscrierea cadrelor didactice la stagii de formare	CertIFICATE de participare la stagii Erasmus+ și cursuri de formare profesională
2.	Implicarea cadrelor didactice în activități de promovare a ofertei educaționale	Conform calendarului	Directori Responsabil comisie promovare	Materiale promoționale	Derularea activităților de promovare	Analize, rapoarte Liste participanți
DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE						
Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Asigurarea bazei logistice necesare promovării ofertei educaționale a unității școlare	An școlar 2025-2026	Directori Administrator de patrimoniu Administrator financiar	Programe de activitate	Adekvarea bazei logistice, material didactic adaptat la tipul de activitate	Necesar de materiale Materiale de promovare
DOMENIUL RELAȚII COMUNITARE						

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Realizarea unor parteneriate între unitatea școlară și agenți economici în vederea desfășurării stagiilor de practică	Septembrie - octombrie 2025	Directori Responsabil arie curriculară tehnologii Profesori coordonatori IP Agenți economici	Legislație specifică	Încheierea de parteneriate între unitatea școlară și agenți economici Realizarea stagiilor de practică în baza acordului de parteneriat	Contracte de parteneriat Harta parteneriatelor

Obiectiv general 3: Asigurarea unei educații de calitate pentru dezvoltare durabilă, a politicilor de echitate socială, incluziune și performanță, promovarea educației interculturale, a desegregării școlare și a egalizării șanselor în educație;

Obiectiv specific 3.1: Îmbunătățirea frecvenței elevilor din unitatea școlară prin implementarea unor măsuri de siguranță a elevilor, de prevenire a abandonului școlar, a fenomenelor de violență

DOMENIUL CURRICULUM

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Înregistrarea, monitorizarea absențelor elevilor și analiza cauzelor acestora	An școlar 2025-2026	Comisia pentru monitorizare ritmicității notării și a frecvenței la clasă Diriginți Directori Asociația de părinți Consiliul elevilor Psihologul școlar Mediatorul școlar	Legislația specifică Tematici adecvate Grafice	Derularea de activități de monitorizare a frecvenței Realizarea de întâlniri cu elevii, părinții, diriginții, psihologul școlii Realizarea de activități pe tema absenteismului, prevenirea	Situații statistice Rapoarte de monitorizare Rezultate comisiei Rezultate chestionare/interviuri elevi/părinți

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

					abandonului școlar Realizarea și interpretarea chestionarelor elevi/părinți	
2.	Realizarea unui plan de măsuri, programe și proiecte privind prevenirea, reducerea absenteismului, a abandonului școlar și combaterea violenței în unitatea școlară. Continuarea implementării Programului Național pentru Reducerea Abandonului Școlar (PNRAS)	An școlar 2025-2026 conform graficului de activități	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității Echipa de proiect PNRAS Diriginți Directori Consiliul reprezentativ al părinților Consiliul elevilor Psihologul școlar	Legislația specifică Proceduri plan de măsuri privind prevenirea, reducerea absenteismului și combaterea violenței în unitatea școlară	Elaborarea planului de măsuri, programe și proiecte Respectarea metodologiei specifice	Plan de măsuri Rapoarte sintetice Rapoarte de monitorizare Graficul lectoratelor Monitorizarea absenteismului. Reducerea cu minim 5% a numărului situațiilor conflictuale. Rapoarte proiect
3.	Asistență specializată, consiliere și sprijin acordate familiilor/ elevilor cu risc de abandon	An școlar 2025-2026	Psiholog școlar Mediatorul școlar Comisia diriginților Comitetul de părinți Poliția de proximitate Echipa de proiect POCU	Program de consiliere și sprijin acordate familiilor/elevilor	Derularea activităților privind asistența specializată/consilier e și sprijin acordate familiilor/elevilor	Rapoarte privind consilierea elevilor/ părinților Număr de elevi/părinți consiliați Număr elevi reintegrați Procent de promovabilitate de minim 90%.

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

DOMENIUL RESURSE UMANE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Implicarea cadrelor didactice în asigurarea unei comunicări eficiente cu elevii și părinții, în realizarea de activități de consiliere educațională, pentru prevenirea abandonului școlar și pentru sprijinirea elevilor ai căror părinți sunt plecați din țară, în scopul realizării unei diagnoze reale și a unei motivări pozitive.	An școlar 2025-2026	Diriginți Directori Psihologul școlar Mediatorul școlar	Programe de consiliere Procedura de comunicare cu părinții	Participarea elevilor la programe, activități de consiliere Reducerea numărului de situații de abandon	Rapoarte statistice Registre de evidență ale activităților Înregistrări

DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Asigurarea bazei logistice necesare desfășurării activităților de consiliere educațională, pentru prevenirea abandonului școlar și pentru sprijinirea elevilor ai căror părinți sunt plecați din țară	An școlar 2025-2026	Directori Administrator Administrator financiar epatrimoniu	Programe de activitate	Adecvarea bazei logistice, material didactic adaptat la tipul de activitate	Necesar de materiale
2.	Facilitarea mobilității elevilor în teritoriu (transport, burse	An școlar 2025-2026	Echipe manageriale Compartimentul	Programul de funcționare	Număr de cazuri rezolvate	Liste cu elevii Dosare întocmite

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

etc.)		financiar Comisia diriginților Comisia de burse Alte ajutoare	Burse Decont transport	Număr burse	Decont transport Burse acordate Alte ajutoare
-------	--	--	---------------------------	-------------	---

DOMENIUL RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Colaborarea cu instituțiile locale/județene în gestionarea cazurilor de violență și bullying în unitatea școlară	An școlar 2025-2026	Directori Diriginți CPPE Psihologul școlar Mediatorul școlar Responsabil comisie prevenirea violenței Poliția de proximitate ISJ	Legislația specifică Proceduri specifice Portofoliul Grupului de inițiativă anti-bullying	Comunicarea cazurilor de violență Plan de acțiune al Grupului de inițiativă antibullying Parteneriate educaționale	Număr informări/acțiuni comune ale Grupului de inițiativă anti-bullying Nr. activităților Grupului de inițiativă antibullying

Obiectiv general 4: Optimizarea managementului resurselor umane, în scopul profesionalizării carierei didactice și a eficientizării activității manageriale; utilizarea eficientă a resurselor materiale și financiare, în concordanță cu noile politici educaționale și de finanțare.

Obiectiv specific 4.1: Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul unității de învățământ

DOMENIUL RESURSE INFORMAȚIONALE, MATERIALE ȘI FINANCIARE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Actualizarea/elaborarea procedurilor pentru aplicarea coerentă și sistematică a legislației	Octombrie - decembrie 2025	Comisia de evaluare și asigurare a calității Comisia SCIM Directori Responsabili comisii delucru	Prevederi legislative, metodologii, regulamente, programe operaționale	Cunoașterea și respectarea procedurilor la nivelul unității de învățământ	Proceduri Registru de proceduri Regulament intern Decizii emise

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

2.	Realizarea și validarea ROF-ului unității de învățământ și a RI-ului	Septembrie- Octombrie 2025	Directori Comisie elaborare ROF Comisie paritară	Legislația specifică	Existența, cunoașterea și aplicarea ROF-ului și RI-ului	ROF-ul unității RI-ul
3.	Monitorizarea activității comisiei de evaluare și de asigurare a calității, SCIM, comisii de lucru	An școlar 2025-2026	Comisia de evaluare evaluare și asigurare a calității Comisia SCIM Directori Responsabili comisii de lucru	Legislația specifică	Elaborare programului de dezvoltare SCIM Gestionarea riscurilor la nivelul instituției Elaborare/revizuire proceduri	Program de dezvoltare SCIM Regulamentul General al riscurilor Plan de implementare SCIM Proceduri elaborate Registru de proceduri Rapoarte de moni- torizare internă a calității

DOMENIUL RESURSE UMANE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Monitorizarea implicării responsabililor CEAC, SCIM, a comisiilor de lucru, a contabilului, secretarului, administratorului de patrimoniu în aplicarea corectă a legislației în vigoare	An școlar 2025-2026	Directori CA	Legislația specifică	Respectarea legislației în proiectarea, realizarea și evaluarea activității comisiilor	Rapoarte de activitate

Obiectiv general 4: Optimizarea managementului resurselor umane, în scopul profesionalizării carierei didactice și a eficientizării activității manageriale; utilizarea eficientă a resurselor materiale și financiare, în concordanță cu noile politici educaționale și de finanțare.

Obiectiv specific 4.2: Eficientizarea managementului la nivelul unității de învățământ prin utilizarea unor instrumente manageriale importante și în concordanță cu standardele de calitate

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

DOMENIUL CURRICULUM

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Elaborarea raportului asupra calității educației, în anul școlar 2022-2023, elaborarea și monitorizarea planului managerial pentru anul școlar 2023-2024	Octombrie 2025 Noiembrie 2025	Directori	Rapoarte de activitate ale catedrelor și comisiilor de lucru Plan managerial ISJ	Realizarea analizei SWOT Corelarea planurilor manageriale la nivel de comisii/compartimente de lucru cu planul managerial al instituției	Raport asupra calității educației în anul școlar 2022-2023 Plan managerial Plan operațional

DOMENIUL RESURSE UMANE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Realizarea încadrării cu personal didactic, auxiliar și nedidactic	An școlar 2025-2026	Directori	Legislația specifică	Realizarea mobilității cadrelor didactice, conform calendarului Ocuparea prin concurs a posturilor vacante pentru personalul nedidactic și auxiliar	Liste posturi Proceduri specifice Documente comisii Decizii emise Contracte individuale demuncă; Fișe de post
2.	Evaluarea personalului din unitatea școlară	Conform calendarului ME (personal didactic și didactic auxiliar), Ianuarie 2026, personalul nedidactic	DirectoriCA	Legislația specifică	Respectarea metodologiei de evaluare și a legislației specifice	Fișe de evaluare Rapoarte de activitate Proces-verbal CA Adeverințe calificative

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

3.	Implicarea personalului în procesul de consultare și asigurarea colaborării între membrii organizației; realizarea unei comunicări eficiente în cadrul organizației	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Consiliul de Administrație Responsabili catedre/ Comisii metodice/ compartimente de lucru CEAC	Documente specifice	Participarea membrilor organizației în procesul de consultare, în vederea cunoașterii și validării documentelor	Procese verbale ședințe Chestionare Situații statistice
4.	Creșterea prestigiului unității de învățământ	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Șefii de catedre/comisii delucru Președintele Consiliului Reprezentativ al elevilor	Documente specifice	Participarea membrilor organizației în procesul de creștere a prestigiului unității de învățământ	Diplome obținute la concursuri și olimpiade școlare Articole din mass-media Site-ul școlii Promovabilitatea la examenele naționale și la examenele de certificare a competențelor profesionale

DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/ parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Fundamentarea proiectului de buget propriu pentru anul financiar 2023	An școlar 2025-2026	Directori Administrator financiar CA	Legislația specifică	Respectarea legislației în vigoare Respectarea termenelor de fundamentare	Documente financiare
2.	Asigurarea gestionării și administrării în condițiile legii a integrității patrimoniului	An școlar 2025-2026	Directori Administrator financiar Administrator de	Legislația specifică	Asigurarea la zi a contabilității și prezentarea la	Documente specifice Situații financiare anuale

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

	unității școlare		patrimoniu depatrimoniu CA		termen a situațiilor financiare asupra situației patrimoniului Efectuarea execuției bugetare în vederea asigurării exercitării tuturor informațiilor contabile	Rapoarte anuale
3.	Organizarea activităților de achiziții publice, conform legislației în vigoare	An școlar 2025-2026	Directori Administrator financiar Administrator de patrimoniu depatrimoniu CA	Legea 98/2016 HG 395/2016	Respectarea legislației privind desfășurarea achizițiilor	Referate Caiete de sarcini Procese verbale Platforma SICAP
4.	Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare, precum și toate lucrările de planificare financiară	Noiembrie- decembrie 2025	Director Administrator financiar	Legislație specifică	Aprobarea proiectului de buget în CA-ul unității școlare	Bugetul de venituri
5.	Asigurarea derulării în condiții optime a activității didactice prin monitorizarea lucrărilor de reparații curente, igienizare, dezinsecție și deratizare.	An școlar 2025-2026	Echipa managerială Administratorii financiari	Legislație specifică	Realizarea lucrărilor de reparații curente, igienizare, dezinsecție și deratizare.	Referate catedre Referate compartimente Procese-verbale Situații financiare Lucrări de reparații
6.	Optimizarea accesului la resursele educaționale	An școlar 2025-2026	Echipa managerială	Legislație specifică	Realizarea planificărilor,	Planificări și grafice de utilizare a

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

			CEAC		graficelor de utilizare a resurselor Realizarea procedurii de utilizare a cabinetelor	resurselor educaționale. Rapoarte de monitorizare Procedura de utilizare a resurselor educaționale
7.	Comunicarea permanentă cu Primăria în vederea informării și monitorizării privind lucrările de reparații necesare	An școlar 2025-2026	Directori Administrator financiar Administrator de patrimoniu Primărie	Legislație specifică	Realizarea comunicării permanente privind lucrările de proiectare și execuție necesare	Procese-verbale Lucrări de proiectare și execuție

DOMENIUL RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Identificarea de parteneri și consultarea acestora pentru derularea unor parteneriate	An școlar 2025-2026	Directori	Legislație specifică	Încheierea unor acorduri de parteneriat	Acorduri de parteneriat

Obiectiv general 4: Optimizarea managementului resurselor umane, în scopul profesionalizării carierei didactice și a eficientizării activității manageriale; utilizarea eficientă a resurselor materiale și financiare, în concordanță cu noile politici educaționale și de finanțare.

Obiectiv specific 4.3: Îmbunătățirea managementului la nivelul clasei prin formarea continuă a personalului didactic din unitatea de învățământ

DOMENIUL RESURSE UMANE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Elaborarea bazei de date cu personalul unității, privind mentoratul didactic și formarea în cariera didactică	Septembrie - octombrie 2025	Responsabil comisie pentru mentorat didactic și în cariera didactică	Legislație specifică	Existența unui cadru didactic responsabil cu mentoratul didactic și formarea	Baza de date

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

					în cariera didactică Realizarea bazei de date	
2.	Informarea și promovarea ofertei de formare continuă avizate și acreditate, a CCD și a altor furnizori de formare	Conform graficului	Responsabil comisie de dezvoltare profesională	Legislație specifică	Programe/cursuri promovate	Avizierul cu oferta Site-ul școlii
3.	Formarea cadrelor didactice pe tematica scrierii și managementului proiectelor educative	Conform graficului	Directori CPPE	Legislație specifică	Realizarea activităților în cadrul atelierelor de formare	Proiecte scrise și depuse

DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI MATERIALE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Asigurarea bazei logistice necesare examenelor de bacalaureat, evaluare națională, examenelor naționale de la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a, certificare a competențelor profesionale precum și a tuturor celorlalte activități curriculare și extracurriculare	Conform calendarului	Directori Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Legislație specifică	Adecvarea bazei logistice	Dotări Consumabile

DOMENIUL RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Acțiuni	Orizont temporal	Responsabili/parteneri	Resurse informaționale	Indicatori de realizare	Modalități de evaluare
1.	Identificarea de parteneri pentru obținerea sprijinului material și financiar necesar	An școlar 2025-2026	Directori	Legislație specifică	Încheierea unor acorduri de parteneriat	Acorduri de parteneriat

PLAN MANAGERIAL al Liceului Tehnologic „General David Praporgescu”, anul școlar 2025-2026

îmbunătățirii managementului la nivelul unității școlare					
--	--	--	--	--	--

Monitorizare / evaluare:

Obiectivele manageriale enunțate și operaționalizate vor fi evaluate cantitativ și calitativ. Evaluarea calitativă se va centra pe evaluări de proces și de produs, demers realizat în etape semestrial/anual. Rezultatele obținute reprezintă analize de diagnoză a gradului de atingere a indicatorilor de performanță propuși.

Director,
Prof. Gigi Florica COMAN

